

HAYDEN CAPITAL

EXMO. JUÍZO DA 2ª VARA DE FALÊNCIAS E RECUPERAÇÕES JUDICIAIS DO FORO CENTRAL DA
COMARCA DE SÃO PAULO – SP

Processo nº 1111780-45.2025.8.26.0100

HAYDEN CAPITAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA. (“Administradora Judicial”) nomeada administradora judicial nos autos da Recuperação Judicial de **SOGLIA INDUSTRIA E COMERCIO DE PRODUTOS ALIMENTÍCIOS LTDA.** (“Vonena Doces” ou “Recuperanda”)¹, no exercício de suas atribuições previstas na Lei nº 11.101/2005 (“LFR”), em atenção ao item “1.2” da r. decisão de fls. 229-237 dos autos e ao art. 22, inciso II, alínea “c”, da LFR, requerer a juntada do 2º relatório mensal de atividades (“RMA”), relativo aos meses de outubro, novembro de dezembro de 2025 (**doc. anexo**).

São Paulo, 19 de março de 2026.

HAYDEN CAPITAL ADMINISTRAÇÃO JUDICIAL LTDA.

CNPJ nº 59.825.714/0001-81

Luis Fernando Priolli

Diego Capistrano

OAB/RJ 147.500

Daniel Vieira Paiva

OAB/RJ 211.177

Michael Nascimento

OAB/RJ 270.324

¹ Para mais informações desta falência, acesse: <https://haydencapital.com.br/aj/soglia>
Canal de atendimento: aj@haydencapital.com.br

HAYDEN CAPITAL

Administração Judicial

Relatório Mensal de Atividades (RMA) nº 02

SOGLIA Indústria e Comércio de Produtos Alimentícios Ltda (EPP)

(Proc. nº 1111780-45.2025.8.26.0100)

Março de 2026

HAYDEN CAPITAL

Rua Urussuí, 125 – cj 41/42 Itaim Bibi
São Paulo / SP
www.haydencapital.com.br
www.haydencapital.com.br/aj/soglia

- I. Cronograma Processual
- II. Análise Financeira
- III. Pendências e Sugestões à Recuperanda

Cronograma Processual



Cronograma Processual

DATA	EVENTO	LEI 11.101/05
17/09/2025	Distribuição do Pedido de Recuperação Judicial	N/A
19/09/2025	Deferimento do processamento da Recuperação Judicial, com nomeação da Administradora Judicial e início do stay period	Art. 52
03/10/2025	Publicação da decisão de deferimento do processamento no D.O.	Art. 52, § 1º
18/11/2025	Apresentação do Plano de Recuperação Judicial ao Juízo	Art. 53
27/02/2026	Publicação do edital de aviso de recebimento do PRJ e convocação de credores	Art. 7º, § 2º e Art. 53
18/03/2026	Fim do prazo para apresentar habilitações e divergências ao AJ (15 dias da publicação do 1o. Edital)	Art. 7, § 2º
18/03/2026	Término do <i>stay period</i> original (180 dias contados do deferimento do processamento)	Art. 6º, § 4º
31/03/2026	Fim do prazo para apresentação de objeções ao Plano de Recuperação Judicial (30 dias após a publicação do edital)	Art. 55
30/04/2026	Encerramento da fase administrativa de verificação de créditos (45 dias após o prazo de habilitações e divergências)	Art. 7º, § 2º
N/A	Publicação do Edital do AJ (2o. Edital)	Art. 8º
N/A	Fim do prazo para apresentar impugnações ao Juízo (10 dias após publicação do 2o. Edital)	Art. 8º
N/A	Homologação do PRJ e concessão da Recuperação Judicial	Art. 58
N/A	Trânsito em julgado da decisão de homologação do PRJ	N/A

	Datas incorridas
	Datas estimadas

Análise Financeira



Demonstrativo de Resultado (DRE)

A análise ano contra ano (2023–2025) evidencia recuperação da receita em 2025, porém a companhia permanece operando com prejuízo, com resultado operacional negativo de R\$ 873 mil e prejuízo líquido de R\$ 1,05 milhão no exercício.

Conta	2023	2024	2025
1 Receita Bruta	1.295.082	1.096.998	1.899.725
Deduções sobre a Receita	(242.220)	(324.514)	(474.168)
2 Receita Líquida	1.052.862	772.484	1.425.557
Custos	(390.011)	(422.654)	(681.060)
3 Lucro Bruto	662.852	349.830	744.498
<i>Margem Bruta</i>	<i>63,0%</i>	<i>45,3%</i>	<i>52,2%</i>
4 Despesas Operacionais	(1.680.567)	(1.246.679)	(1.585.236)
Despesas Administrativas	(1.246.706)	(1.018.774)	(1.293.006)
Despesas Gerais / Vendas	(433.860)	(227.903)	(292.230)
Outras Despesas/Receitas Operacionais	965	(5.061)	(32.094)
5 Resultado Operacional	(1.016.751)	(901.911)	(872.832)
<i>Margem Operacional</i>	<i>-96,6%</i>	<i>-116,8%</i>	<i>-61,2%</i>
Receitas Não Operacionais	133.652	141.028	166.389
6 Resultado Financeiro Líquido	(4.543)	(255.995)	(302.867)
Resultado antes do IR/CSLL	(887.641)	(1.016.878)	(1.009.310)
<i>Margem Líquida</i>	<i>-84,3%</i>	<i>-131,6%</i>	<i>-70,8%</i>
IR/CSLL	-	(23.259)	(40.539)
Resultado Líquido	(887.641)	(1.040.137)	(1.049.850)

Fonte: documentos enviados pela Recuperanda (informações disponíveis até dez/2025)

Comentários
1 A Receita Bruta da Soglia totalizou R\$ 1,90 milhão em 2025, crescimento de 73% em relação a 2024 (R\$ 1,10 milhão), indicando recuperação relevante do faturamento ao longo do exercício.
2 A Receita Líquida atingiu R\$ 1,43 milhão, refletindo retomada da atividade operacional após a forte retração observada em 2024.
3 A Margem Bruta foi de 52,2% em 2025, acima de 2024 (45,3%), porém ainda inferior à observada em 2023 (63,0%).
4 As Despesas Operacionais permaneceram elevadas, totalizando R\$ 1,59 milhão em 2025, superando o lucro bruto gerado pela operação. <ul style="list-style-type: none"> As Despesas Administrativas (Folha + Alugueis) subiram 26% em relação a 2024. Questionada pela AJ, a Recuperanda afirmou que isso foi resultado do dissídio adicionado ao reajuste da folha, além do custo de desligamento de funcionários no período.
5 Como consequência, a empresa registrou Resultado Operacional negativo de R\$ 873 mil em 2025, mantendo a sequência de prejuízos operacionais observada nos últimos exercícios.
6 O Resultado Financeiro Líquido foi negativo em R\$ 303 mil, indicando impacto relevante das despesas financeiras sobre o resultado da companhia (em 2025, corresponde a 21% da receita líquida)
7 O exercício foi encerrado com Prejuízo Líquido de R\$ 1,05 milhão, valor semelhante ao observado em 2024 (R\$ 1,04 milhão).

Balanço Patrimonial (1/2)

A análise do balanço evidencia redução relevante do ativo em 2025, principalmente pela queda dos estoques, mantendo a maior parte dos recursos da companhia concentrada no capital de giro operacional.

Conta	2023	2024	2025
9 ATIVO	370.353	529.883	342.250
10 Ativo Circulante	364.076	528.668	341.222
Disponível	4.268	1.330	7.072
11 Clientes	82.980	99.718	116.562
Adiantamento a Fornecedores	-	-	21.444
12 Outros Créditos	11.953	25.541	65.850
13 Estoque	264.876	402.079	130.295
Ativo Não-Circulante	6.277	1.215	1.028
Imobilizado	6.277	1.215	1.028
PASSIVO + PL	370.353	529.883	342.250
Passivo Circulante	1.661.847	2.605.527	2.557.978
Empréstimos e Financiamentos	1.273.676	1.196.125	1.310.236
Fornecedores	715	54.161	176.052
Obrigações Tributárias	285.023	617.183	400.883
Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	102.433	339.340	642.780
Adiantamento de Clientes	-	398.718	28.026
Passivo Não-Circulante	958.665	1.214.650	2.252.197
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-
Obrigações Tributárias	280.633	557.891	1.595.438
Parcelamentos Tributários	678.032	656.759	656.759
Patrimônio Líquido	(2.250.159)	(3.290.295)	(4.467.924)
Capital Social	92.000	92.000	92.000
Prejuízos Acumulados	(2.342.159)	(3.382.295)	(4.559.924)

Fonte: documentos enviados pela Recuperanda (informações disponíveis até dez/2025)

Comentários

- 9** O Ativo Total da Soglia encerrou 2025 em R\$ 342 mil, retração relevante em relação a 2024 (R\$ 530 mil), refletindo principalmente a redução do estoque e a deterioração da estrutura de capital de giro da companhia.
- 10** O Ativo Circulante totalizou R\$ 341 mil, concentrado principalmente em Clientes (R\$ 116 mil) e Estoques (R\$ 130 mil), indicando que a maior parte dos recursos da empresa permanece vinculada ao ciclo operacional.
- 11** As contas a receber aumentaram para R\$ 116 mil em 2025, enquanto o prazo médio de recebimento reduziu para 29 dias, indicando melhora na conversão de vendas em caixa.

	2023	2024	2025
Dias de Recebíveis	28	46	29

- 12** Em Outros Créditos está contabilizado um empréstimo feito ao sócio de R\$60 mil, conforme já relatado no RMA anterior. Questionada pela AJ, a Recuperanda afirmou que são valores que não foram classificados adequadamente pela contabilidade, e serão reclassificados nos próximos demonstrativos financeiros. Este AJ continuará observando as DFs posteriores visando entender melhor este movimento.
- 13** Observa-se redução relevante dos estoques, que passaram de R\$ 402 mil em 2024 para R\$ 130 mil em 2025, o que pode refletir um ajuste operacional.

Balanço Patrimonial (2/2)

A companhia encerrou 2025 com passivo significativamente superior ao ativo, resultando em patrimônio líquido negativo de aproximadamente R\$ 4,5 milhões e evidenciando a fragilidade financeira que culminou no pedido de Recuperação Judicial.

Conta	2023	2024	2025
ATIVO	370.353	529.883	342.250
Ativo Circulante	364.076	528.668	341.222
Disponível	4.268	1.330	7.072
17 Clientes	82.980	99.718	116.562
Adiantamento a Fornecedores	-	-	21.444
Outros Créditos	11.953	25.541	65.850
Estoque	264.876	402.079	130.295
Ativo Não-Circulante	6.277	1.215	1.028
Imobilizado	6.277	1.215	1.028
PASSIVO + PL	370.353	529.883	342.250
14 Passivo Circulante	1.661.847	2.605.527	2.557.978
Empréstimos e Financiamentos	1.273.676	1.196.125	1.310.236
17 Fornecedores	715	54.161	176.052
Obrigações Tributárias	285.023	617.183	400.883
15 Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	102.433	339.340	642.780
Adiantamento de Clientes	-	398.718	28.026
16 Passivo Não-Circulante	958.665	1.214.650	2.252.197
Empréstimos e Financiamentos	-	-	-
Obrigações Tributárias	280.633	557.891	1.595.438
Parcelamentos Tributários	678.032	656.759	656.759
Patrimônio Líquido	(2.250.159)	(3.290.295)	(4.467.924)
Capital Social	92.000	92.000	92.000
Prejuízos Acumulados	(2.342.159)	(3.382.295)	(4.559.924)

Fonte: documentos enviados pela Recuperanda (informações disponíveis até dez/2025)

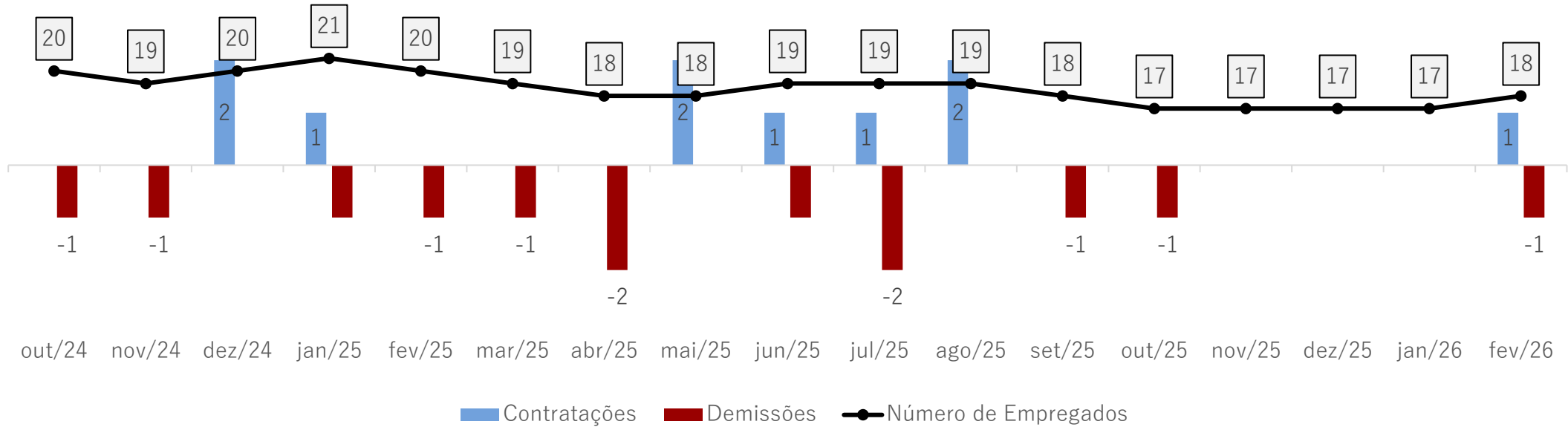
Comentários

- 14 No passivo, a companhia apresenta elevado nível de endividamento, com Passivo Circulante de R\$ 2,56 milhões, valor significativamente superior ao ativo circulante.
- 15 Destacam-se obrigações tributárias e previdenciárias de aproximadamente R\$ 3,30 milhões, evidenciando acúmulo relevante de passivos fiscais ao longo dos últimos exercícios.
- 16 O Passivo Não Circulante aumentou para R\$ 2,25 milhões em 2025, refletindo principalmente a reclassificação de obrigações tributárias de longo prazo.
- 17 Os indicadores de capital de giro mostram prazo médio de pagamento de 93 dias, superior aos prazos de recebimento (29 dias) e estoque (33 dias), indicando que a operação vem sendo financiada principalmente por fornecedores.

	2023	2024	2025
Dias de Estoque	91	187	33
Dias de Pagamento	1	46	93

Relação de Funcionários

A Soglia apresentou movimentações pontuais em seu quadro de colaboradores ao longo do período analisado, decorrentes de admissões e desligamentos mensais.



Comentários

- O quadro de funcionários apresentou variações moderadas ao longo do período, estabilizando-se em 17 colaboradores a partir do segundo semestre de 2025.
- Apesar da estabilidade do quadro, as despesas administrativas aumentaram cerca de 26%, indicando elevação de custos sem expansão proporcional da estrutura operacional.
- Importante: a série histórica de número de funcionários foi recalculada pela Administração Judicial com base em novas informações enviadas pela Recuperanda em 16/03/2026, resultando na atualização do gráfico apresentado. Além disso, o número total de empregados indicado no gráfico foi o informado no relatório mensal encaminhado à AJ.

Fonte: Documentos enviados pela recuperanda.

Pendências e Sugestões à Recuperanda



Pendências e Sugestões à Recuperanda

Esta Administradora Judicial lista abaixo alguns pontos de melhoria e pendências para a recuperanda.

Pendências e Sugestões do Relatório Anterior

- I. Melhorar seus controles financeiros e disciplina no envio de informações à contabilidade para melhorar a acurácia das demonstrações financeiras (ex: valores indicados como empréstimos à sócios).
- II. Se atentar aos controles de custos e estoques, de modo a melhorar sua margem e seu fluxo de caixa.

Novas Pendências e Sugestões

- I. As demonstrações financeiras evidenciam desequilíbrio recorrente entre lucro bruto e despesas administrativas, com estas superando de forma sistemática a geração operacional da companhia. Recomenda-se que a recuperanda avalie medidas de readequação de sua estrutura de custos operacionais.
- II. Esclarecer a evolução das obrigações com fornecedores e da política de pagamentos da recuperanda, considerando que o prazo médio de pagamento atingiu 93 dias em 2025, acima dos prazos médios de recebimento e de estocagem, indicando que parte relevante do capital de giro vem sendo sustentada por alongamento com credores operacionais.
- III. Considerando a manifestação desta Administração Judicial pela prorrogação do *stay period*, recomenda-se que a recuperanda utilize o período adicional para reorganizar sua estrutura operacional e avançar nas negociações com fornecedores e demais credores operacionais, visando estabilizar sua operação durante o processo de recuperação.
- IV. Avaliar reajustes de preços e/ou revisão de mix, considerando que a margem bruta atual não tem sido suficiente para absorver as despesas operacionais e administrativas da companhia.
- V. Mapear produtos e clientes com maior e menor margem, com eventual descontinuação de operações deficitárias ou ajuste de condições comerciais

Esta Administração Judicial continuará acompanhando a evolução da estrutura de capital, bem como a regularização das obrigações tributárias e financeiras no âmbito do processo de recuperação judicial.

HAYDEN CAPITAL

Rua Urussuí, 125 – cj 41/42 Itaim Bibi

São Paulo / SP

www.haydencapital.com.br

www.haydencapital.com.br/aj/soglia

